



Coordinadora
Catalana de Fundacions

PLA D'ACTUACIÓ 2025

Proposta per a
l'assemblea general



12 de juny 2025

1. Presentació

El Pla de treball 2025 de la Coordinadora Catalana de Fundacions (CCF) és el full de ruta operatiu que concreta, a través de diferents actuacions, els objectius establerts al Pla Estratègic 2025-2028.

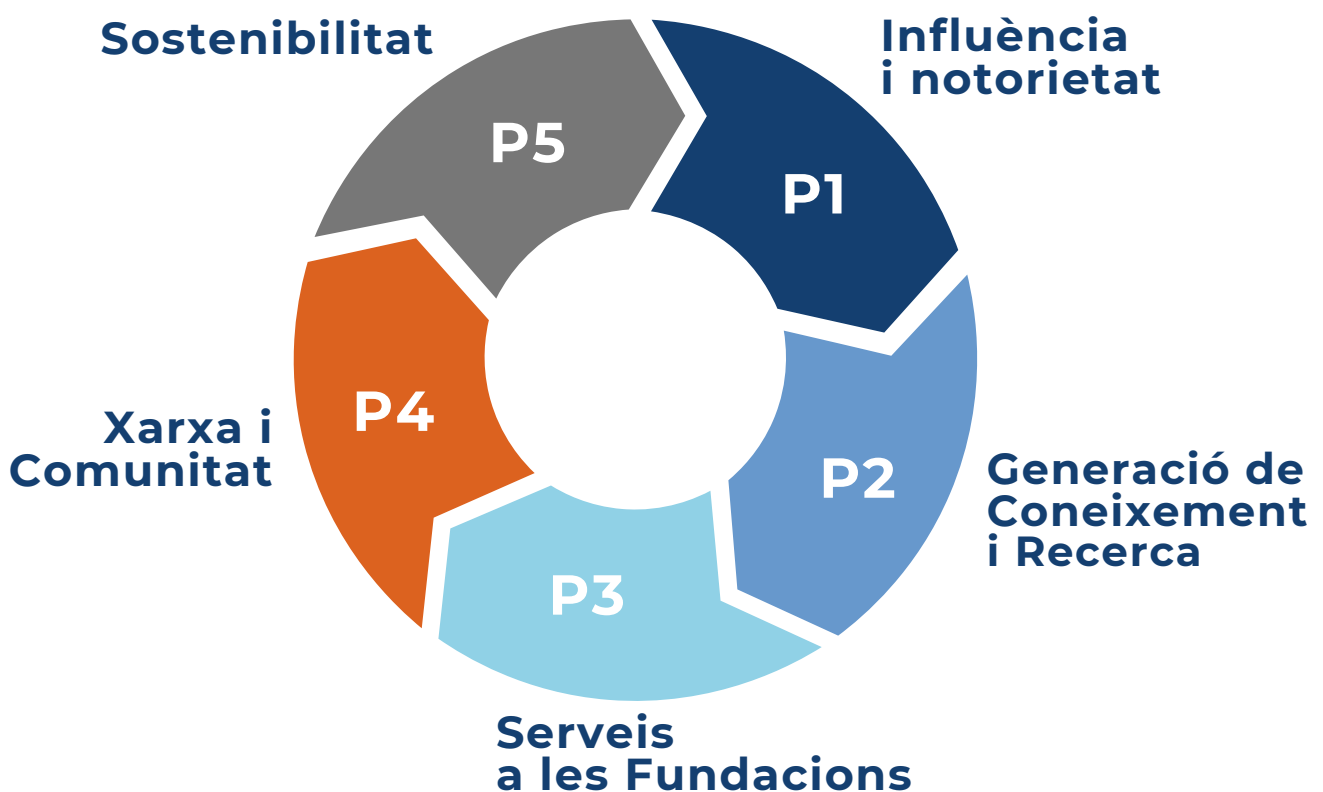
Es tracta d'un pla d'acció que desplega, al llarg de l'any, les iniciatives prioritàries identificades per avançar cap a la nostra visió: ser el referent de les fundacions a Catalunya, ajudant-les a complir la seva missió, generar impacte social i contribuir a la construcció d'una societat més justa i digna.

Aquest primer any del nou cicle estratègic posa l'accent en cinc eixos d'actuació:

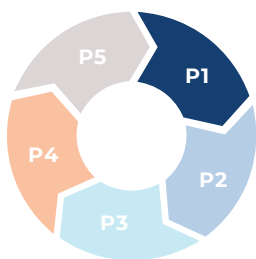
1. **Incidència i representació institucional**, amb accions dirigides a reforçar la veu del sector fundacional davant les administracions i els actors socials i econòmics.
2. **Comunicació i visibilitat del sector fundacional**, amb iniciatives de difusió per fer visible l'impacte de les fundacions i fomentar la cultura filantròpica.
3. **Suport a les fundacions associades**, a través de serveis i acompanyament especialitzat en àmbits clau com el govern, la gestió, el marc legal o la formació.
4. **Comunitat CCF**, fomentant vincles entre les fundacions associades, impulsant espais de trobada, intercanvi i col·laboració, i promovent sentiment de pertinença.
5. **Assentament de les bases per a un creixement de la CCF** amb una orientació clara als reptes de futur, tot avançant cap a una organització més robusta i eficient.

Amb aquest pla d'actuació, la CCF reafirma el seu compromís de créixer amb i per a les fundacions, contribuint al desenvolupament d'un sector més fort, col·laboratiu i rellevant per al conjunt de la societat.

4. Pilars estratègics de la CCF



**Impulsant les fundacions,
transformant la societat**



PE 1. Influència i notorietat

Iniciatives prioritàries

P1-O1

Presència continuada en els mitjans de comunicació i les XXSS

Accions previstes 2025:

- Notes de premsa periòdiques a mitjans generalistes i especialitzats amb informació sobre l'impacte del sector fundacional.
- Entrevistes en ràdio i televisió amb representants de la CCF i de fundacions membres per parlar de projectes i reptes del sector.
- Articles d'opinió a mitjans de referència per posicionar la CCF com a veu experta en el sector fundacional.
- Producció de continguts per web i XXSS.

P1-O2

Promoure reunions amb autoritats i grups parlamentaris. Participar en compareixences

Accions previstes 2025:

- Ronda de presentació de la CCF amb les conselleries de JUS i els àmbits d'actuació
- Compareixença davant la Comissió de Justícia del Parlament de Catalunya
- Compareixences parlamentàries per normes que afecten les fundacions

P1-O3

Desplegar la política de relacions institucionals de la CCF

Accions previstes 2025:

Creació d'un grup de treball sobre incidència política i relacions institucionals que defineixi una estratègia d'incidència i relació amb els actors identificats.

P1-O4

Elaborar, publicar i difondre el posicionament de la CCF per les lleis en tràmit o en projecte

Accions previstes 2025:

Elaborar i difondre amb els grups d'interès un document de posicionament per les lleis:

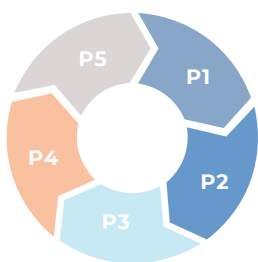
- Economia social i solidària
- Instruments de provisió del Sistema Públic de Serveis Socials
- Tercer Sector Social
- Agència d'Atenció Integrada Social i Sanitària
- Modificació Llei del Protectorat
- Mecenatge Catalunya

P1-O5

Organització de reunions i trobades amb partners estratègics

Accions previstes 2025:

Reunions amb les organitzacions sectorials representants de: Social, Salut, Educació, Cultura i Patronals.



PE 2. Generació de Coneixement i Recerca

Iniciatives prioritàries

P2-O1

Elaborar publicacions i estudis sobre el sector fundacional i el seu entorn

Accions previstes 2025:

Publicacions d'impacte

- Noves tendències en la mesura i la governança de l'impacte social
- Les fundacions: un sector econòmic 2016-2022
- Radiografia dels patronats de les fundacions

Altres publicacions (Apunts, Flaixos...)

P2-O2

Generar eines per facilitar l'adopció de bones pràctiques per part de les fundacions associades

Accions previstes 2025:

Actualitzar el model de Balanç Social de les Fundacions

P2-O3

Desenvolupar un espai de recerca i anàlisi sobre temàtiques d'interès per al sector i els stakeholders, tendències, bones pràctiques i normatives en aquestes àrees

Accions previstes 2025:

Avaluar l'oportunitat d'elaborar un Codi Ètic per a les Fundacions

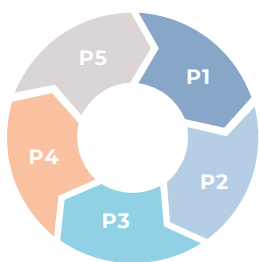
P2-O4

Desplegar un pla de comunicació estratègic, amb accions de sensibilització i difusió del rol de les fundacions.

Accions previstes 2025:

- Roda de premsa de presentació de l'informe "Les fundacions: un sector econòmic"

Desenvolupar materials audiovisuals i contingut digital (vídeos, podcasts, infografies) explicant el paper de les fundacions i la seva contribució.



PE 3. Serveis a les Fundacions

Iniciatives prioritàries

P3-O1

Desenvolupar cursos adreçats a patronats i professionals de fundacions que els permetin millorar les seves competències, el govern i la gestió de la fundació

Accions previstes 2025:

- Dissenyar i posar en marxa un programa de cursos d'oferta, incorporant noves matèries i nous docents.
- Desenvolupar una línia de cursos a mida.
- Elaborar un curs de e-learning adreçat a professionals i/o patrons que s'incorporen al sector fundacional amb una visió global de tot el que cal saber: jurídic, comptable, fiscal, govern, comunicació, finançament.

P3-O2

Augmentar la visibilitat dels serveis mitjançant newsletters, xarxes socials i trobades presencials i en línia

Accions previstes 2025:

- Incorporar eines d'autoservei (formularis en línia, assistència automatitzada, consultes digitals).
- Elaborar una presentació en format dinàmic de la "Guia pràctica per a un patronat efectiu".
- Oferir un "Check list de transparència" per als nous socis.
- Desenvolupar un "model de canal de denúncies" per a fundacions petites i mitjanes.

P3-O3

Estudiar la viabilitat d'ampliar la cartera de serveis de la CCF, incorporant serveis de pagament.

Accions previstes 2025:

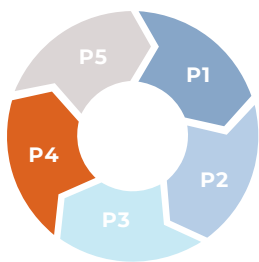
- Fer un estudi de viabilitat per a la prestació de serveis jurídics de pagament (Ex: modificació del patronat, modificació d'estatuts o creació d'una fundació)

P3-O4

Millorar la difusió, facilitar l'accés als serveis i reforçar el valor percebut

Accions previstes 2025:

- Llançament d'una campanya de comunicació per a la difusió dels serveis als associats.



PE 4. Xarxa i Comunitat

Iniciatives prioritàries

P4-O1

Desenvolupar accions per captar socis i fidelitzar els existents

Accions previstes 2025:

- Campanyes comercials segmentades amb accions diferenciades en funció de la dimensió, data de creació i territori de la fundació.
- Elaborar un pla de fidelització de socis.

P4-O2

Dinamitzar les comissions sectorials, els grups de treball i generar espais de trobada que afavoreixin la cohesió entre els socis

Accions previstes 2025:

- Reunions de les comissions sectorials (educació, social, tecnologia i recerca, cultura, salut, universitats) i els grups de treball (secretaris i juristes i Dircoms)
- Assemblea General amb espai networking
- Jornada de les fundacions d'educació
- Vermut de cultura
- Cafès de la recerca

P4-O3

Organitzar sessions sobre temàtiques d'interès i actualitat que fomentin la interacció entre els participants

Accions previstes 2025:

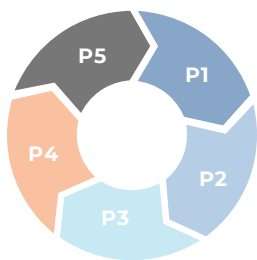
- Jornada intersectorial social i salut al Parlament de Catalunya.
- Trobada intercomissions sobre col·laboració públic-privada en els diferents àmbits d'actuació.

P4-O4

Organitzar/Participar en fòrums i trobades periòdiques entre fundacions i altres agents

Accions previstes 2025:

- Jornada Casa Seat "Compliment normatiu a les fundacions"
- Trobada EMIPAC "La fundació: una figura jurídica per una escola de música?"
- Jornada Corresponsables-IESE "aprendizajes y retos para liderar la sostenibilidad"
- Altres (...)



PE 5. Sostenibilitat

Iniciatives prioritàries

P5-O1

Impulsar projectes innovadors i d'alt valor afegit per captar finançament extern

Accions previstes 2025:

Presentar propostes de patrocini a finançadors potencials per als següents projectes:

- Observatori de Fundacions
- Actualització del Balanç Social de la CCF
- Curs e-learning "Tot el que has de saber si treballes a una fundació"

P5-O2

Incorporar la diversitat territorial, generacional i d'origen en tots els actes i serveis de la CCF

Accions previstes 2025:

- Organitzar un esdeveniment per donar a conèixer el paper dels patrons dins les fundacions i captar nous perfils amb experiència i compromís que puguin incorporar-se als patronats.
- Trobada de fundacions a Girona
- Trobada de fundacions a La Garriga

P5-O3

Analitzar l'adequació del sistema de quotes i dels espais disponibles

Accions previstes 2025:

- Aprovar una política d'inversions de la CCF
- Estudi d'actualització de quotes associatives
- Estudi de viabilitat per ampliar l'equip amb un tècnic de projectes i participació
- Estudi de viabilitat de canvi de seu

P5-O4

Digitalitzar els processos interns i de gestió i crear un espai digital interactiu que centralitzi informació rellevant, recursos i serveis per a les fundacions associades

Accions previstes 2025:

- Presentació de l'estratègia de digitalització de la CCF
- Incorporar noves funcionalitats al web de la CCF, especialment en les àrees jurídica, Observatori de Fundacions i Comunicació.



Coordinadora
Catalana de Fundacions

C. Pau Claris, 167 Pral.2a B
08037 Barcelona-T. 934 881 480
info@ccfundacions.cat - ccfundacions.cat

